

# "Gestão de Risco em Universidade"

Lúcio José Botelho

Formação | Departamento | Centro



UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE SANTA CATARINA



**Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC Centro IGLU  
Região Brasil Instituto de Pesquisas e Estudos em  
Administração Universitária – INPEAU Florianópolis, Santa  
Catarina – BRASIL 21 a 25 de agosto de 2017**

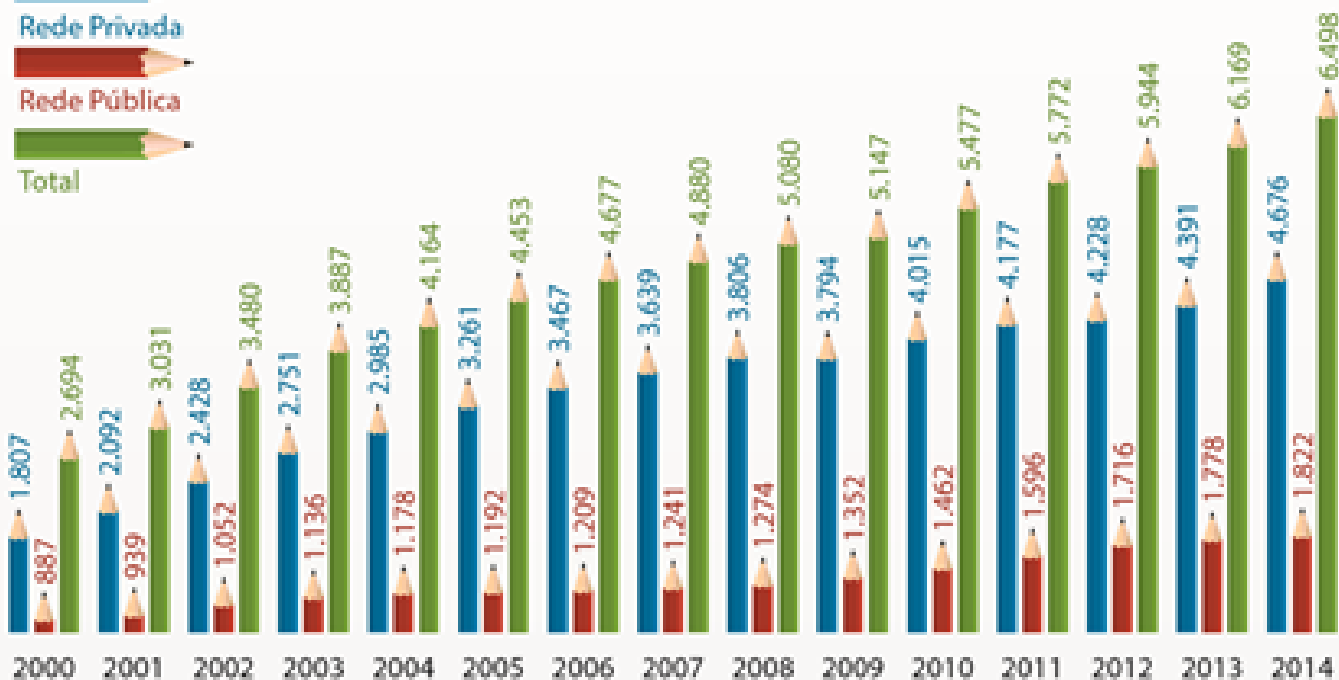
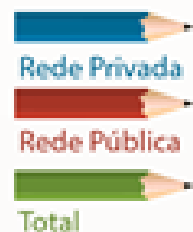
# Laboratório de Análise de Risco (LAR)

- Lúcio José Botelho
- Lilian Elizabeth Diesel
- Evilásio Rodrigues Garcia
- Márcio Cledes
- Leonardo Martins Machado
- Leila Cecília Diesel

# Planejar em Universidades



## Matrículas Cursos Presenciais - Brasil (em milhares)



Fonte: Sindata / Semesp | Base: Censo INEP

Conjuntura

Estrutura

Indivíduo

# Planejar em Universidades



Estudantes

Conhecimento ?  
Diplomação ?  
Obrigaçãõ ?



Professores

Gerar conhecimento ?  
Educar?  
Formar ?  
Sobreviver ?



Técnicos

Gerar conhecimento ?  
Gerir a universidade ?  
Contribuir na formação ?

# Planejar em Universidades



Aos dirigentes cabe:  
Tentar agregar os  
atores, seus anseios,  
aspirações e objetivos,  
de forma ordenada e  
participativa e  
ainda tentar manter-se  
em um orçamento.

# Planejar em Universidades

- Cada um ser universitário entende-se como único e prioritário, nenhuma instituição tem um número tão grande de formadores de opinião e embora em muitas vezes o dirigente seja eleito por seus pares, basta a primeira limitação para descobrir que o que parecia ser PAR é ÍMPAR.



# conceituação

- Risco: conceito traduzido como probabilidade de acontecimento;
- capacidade de avaliar a probabilidade de ocorrência de um dado fenômeno em uma população, a vinculação provável das causas e por consequência a possibilidade de intervenção para evitar sua ocorrência;
- Assim é que uma evolução dos e nos processos de estratégias de gestão, pôs uma componente nova no cenário, inicialmente privado e posteriormente público para dirigir o diagnóstico, a priorização das ações e as ações propriamente ditas no sentido de otimizar a gestão, em qualquer dos seus componentes.
- A abrangência das ações está diretamente relacionada com a complexidade causal, o que remete a uma abordagem sempre interdisciplinar, de caráter totalizante, o que pressupõem grupos com abordagens diferentes.



# conceituando

- O Sistema de Gestão de risco, é uma abordagem estratégica de continuidade, permitindo cortes da realidade e controle das alterações após a realização de ações de correção de rumo.
- Os componentes principais e interdependentes são a fase de diagnóstico da realidade, a de escolha dos nós de intervenção, ou prioridades e a de intervenção e correção de rumos.

# Passos Metodológicos

- Selecionar as áreas e parâmetros, para que sejam entendidos como de risco baixo, médio e grave. Devem ser adequados metodologicamente aos parâmetros pré-estabelecidos.
- Realizar a codificação dos conhecimentos gerados metodologicamente e inseridos na base de conhecimento de gestão de risco.
- Realizar levantamento do ambiente tecnológico, tendo como base a adequação dos dados e a construção do relatório contendo a explicitação de todas as tecnologias de banco de dados, serviço terceiros, web-services, sistemas operacionais e rede de dados (proxies e firewalls) a serem utilizados no projeto.
- Integrar as bases de dados institucionais à base de conhecimento do projeto.
- Levantar das variáveis de risco para a produção do relatório descritivo demonstrativo, contendo todas as variáveis das bases de dados integradas, que servem para identificar e classificar dentro da metodologia os riscos inerentes aos projetos avaliados.

# Passos Metodológicos

- Integrar as análises de risco definidas inicialmente às informações obtidas na fase anterior.
- Validar o modelo de Gestão de Risco. Esta validação deixa o modelo de Gestão de Risco funcional e plotando sobre o mapa os riscos identificados.
- Modelar a Gestão de Risco integrar todas as bases de dados e o modelo analisando 100% dos projetos.
-

# Passos Metodológicos

- Dimensionar a carga de infraestrutura. Nesta etapa são observados os tempos de repostas das análises de risco, latência da rede, tempo de resposta dos bancos de dados e dos serviços de terceiros
- Avaliar e revisar o modelo de gestão de riscos. Apontar quais conhecimentos necessitam ser ainda inseridos na base de conhecimento e quais os riscos adicionais que ainda deverão ser codificados.
- A cada passo deverá ser feita a validação

O sistema trabalha com indicadores que são gerados pelo conjunto de experts envolvidos, ou seja, com os componentes da gestão universitária: podem ser temporais (tempo para completar créditos), técnicos (produção científica, técnica), financeiros (taxa de adimplência) etc

Etapa Inicial						Indicadores	Regras	
Cadastro	<b>Tempo (Ind1)</b>	Aprovação	<b>Tempo (Ind2)</b>	Celebração	<b>Tempo total (Ind3)</b>	Classificação	18	54
	120 dias		60 dias		180 dias	Verde		
	Até 150 dias		Até 90 dias		Até 240 dias	Amarelo		
	Acima de 150 dias		Acima de 90 dias		Acima de 240 dias	Vermelho		
	<b>Número de pareceres (Ind4)</b>					Classificação		
	Até 4					Verde		
	Até 7					Amarelo		
	Acima de 7					Vermelho		
Etapa de execução								
Celebração	<b>Até 31/12/2010 (Ind5)</b>	1ª parcela	<b>Até 31/12/2010 (Ind7)</b>	2ª parcela	<b>Até 31/12/2008 (Ind9)</b>	Classificação		
	Até 18 meses		30 dias		6 meses	Verde		
	Até 24 meses		60 dias		12 meses	Amarelo		
	Acima de 24 meses		mais de 60 dias		mais de 12 meses	Vermelho		
	<b>Acima de 01/01/2011 (Ind6)</b>		<b>Acima de 01/01/2011 (Ind8)</b>		<b>Acima 01/01/2009 (Ind10)</b>	Classificação		
	Até 12 meses		30 dias		6 meses	Verde		
	Até 16 meses		60 dias		12 meses	Amarelo		
	Até 18 meses		mais de 60 dias		mais de 12 meses	Vermelho		
	<b>Número de reformulações (Ind11)</b>					Classificação		
	Igual a 0					Verde		
	Até 1					Amarelo		
	Acima de 1					Vermelho		
	<b>Número de diligências / Parcela (Ind12)</b>					Classificação		
	Menor que 0					Verde		
	Maior que 0 e menor igual a 1					Amarelo		
	Acima de 1					Vermelho		
	<b>Data atual - data da vigência (Ind13)</b>					Classificação		
	60 dias					Verde		
	Menor que 60 dias					Amarelo		
	Menor que 30 dias					Vermelho		
	<b>Data atual - data da vigência = 60 dias (Ind14)</b>					Classificação		
	90% dos recursos liberados					Verde		
	70% dos recursos liberados					Amarelo		
	70% dos recursos liberados ou menos					Vermelho		

Etapa final	
<b>Aprovado (Ind15)</b>	Classificação
Sim	Verde
Aprovado com ressalvas	Amarelo
Não	Vermelho
<b>Data atual &gt;= data da vigência (Ind16)</b>	Classificação
100% do recurso liberado	Verde
-	Amarelo
Menos que 100% do recurso liberado	Vermelho
<b>Data atual &gt;= data da vigência (Ind17)</b>	Classificação
Prestou conta até 60 dias pós vigência	Verde
-	Amarelo
Prestou conta após 60 dias da vigência	Vermelho
<b>Data da notificação (interno) – pegar a data (Ind18)</b>	Classificação
Até 60 dias	Verde
Início do próximo exercício 180 dias	Amarelo
Maior que o início do próximo exercício 180 dias	Vermelho



# Sistema

Atividade	Tempo (h)	Antecede	Tempo (h)	Controla	Tempo (h)	Indicadores	Relatório
Atividade 1	10		10		10		
Atividade 2	15	Atividade 1	15		15		
Atividade 3	20	Atividade 1, 2	20		20		
Atividade 4	25	Atividade 3	25		25		
Atividade 5	30	Atividade 4	30		30		
Atividade 6	35	Atividade 5	35		35		
Atividade 7	40	Atividade 6	40		40		
Atividade 8	45	Atividade 7	45		45		
Atividade 9	50	Atividade 8	50		50		
Atividade 10	55	Atividade 9	55		55		
Atividade 11	60	Atividade 10	60		60		
Atividade 12	65	Atividade 11	65		65		
Atividade 13	70	Atividade 12	70		70		
Atividade 14	75	Atividade 13	75		75		
Atividade 15	80	Atividade 14	80		80		
Atividade 16	85	Atividade 15	85		85		
Atividade 17	90	Atividade 16	90		90		
Atividade 18	95	Atividade 17	95		95		
Atividade 19	100	Atividade 18	100		100		
Atividade 20	105	Atividade 19	105		105		
Atividade 21	110	Atividade 20	110		110		
Atividade 22	115	Atividade 21	115		115		
Atividade 23	120	Atividade 22	120		120		
Atividade 24	125	Atividade 23	125		125		
Atividade 25	130	Atividade 24	130		130		
Atividade 26	135	Atividade 25	135		135		
Atividade 27	140	Atividade 26	140		140		
Atividade 28	145	Atividade 27	145		145		
Atividade 29	150	Atividade 28	150		150		
Atividade 30	155	Atividade 29	155		155		
Atividade 31	160	Atividade 30	160		160		
Atividade 32	165	Atividade 31	165		165		
Atividade 33	170	Atividade 32	170		170		
Atividade 34	175	Atividade 33	175		175		
Atividade 35	180	Atividade 34	180		180		
Atividade 36	185	Atividade 35	185		185		
Atividade 37	190	Atividade 36	190		190		
Atividade 38	195	Atividade 37	195		195		
Atividade 39	200	Atividade 38	200		200		
Atividade 40	205	Atividade 39	205		205		
Atividade 41	210	Atividade 40	210		210		
Atividade 42	215	Atividade 41	215		215		
Atividade 43	220	Atividade 42	220		220		
Atividade 44	225	Atividade 43	225		225		
Atividade 45	230	Atividade 44	230		230		
Atividade 46	235	Atividade 45	235		235		
Atividade 47	240	Atividade 46	240		240		
Atividade 48	245	Atividade 47	245		245		
Atividade 49	250	Atividade 48	250		250		
Atividade 50	255	Atividade 49	255		255		
Atividade 51	260	Atividade 50	260		260		
Atividade 52	265	Atividade 51	265		265		
Atividade 53	270	Atividade 52	270		270		
Atividade 54	275	Atividade 53	275		275		
Atividade 55	280	Atividade 54	280		280		
Atividade 56	285	Atividade 55	285		285		
Atividade 57	290	Atividade 56	290		290		
Atividade 58	295	Atividade 57	295		295		
Atividade 59	300	Atividade 58	300		300		
Atividade 60	305	Atividade 59	305		305		
Atividade 61	310	Atividade 60	310		310		
Atividade 62	315	Atividade 61	315		315		
Atividade 63	320	Atividade 62	320		320		
Atividade 64	325	Atividade 63	325		325		
Atividade 65	330	Atividade 64	330		330		
Atividade 66	335	Atividade 65	335		335		
Atividade 67	340	Atividade 66	340		340		
Atividade 68	345	Atividade 67	345		345		
Atividade 69	350	Atividade 68	350		350		
Atividade 70	355	Atividade 69	355		355		
Atividade 71	360	Atividade 70	360		360		
Atividade 72	365	Atividade 71	365		365		
Atividade 73	370	Atividade 72	370		370		
Atividade 74	375	Atividade 73	375		375		
Atividade 75	380	Atividade 74	380		380		
Atividade 76	385	Atividade 75	385		385		
Atividade 77	390	Atividade 76	390		390		
Atividade 78	395	Atividade 77	395		395		
Atividade 79	400	Atividade 78	400		400		
Atividade 80	405	Atividade 79	405		405		
Atividade 81	410	Atividade 80	410		410		
Atividade 82	415	Atividade 81	415		415		
Atividade 83	420	Atividade 82	420		420		
Atividade 84	425	Atividade 83	425		425		
Atividade 85	430	Atividade 84	430		430		
Atividade 86	435	Atividade 85	435		435		
Atividade 87	440	Atividade 86	440		440		
Atividade 88	445	Atividade 87	445		445		
Atividade 89	450	Atividade 88	450		450		
Atividade 90	455	Atividade 89	455		455		
Atividade 91	460	Atividade 90	460		460		
Atividade 92	465	Atividade 91	465		465		
Atividade 93	470	Atividade 92	470		470		
Atividade 94	475	Atividade 93	475		475		
Atividade 95	480	Atividade 94	480		480		
Atividade 96	485	Atividade 95	485		485		
Atividade 97	490	Atividade 96	490		490		
Atividade 98	495	Atividade 97	495		495		
Atividade 99	500	Atividade 98	500		500		
Atividade 100	505	Atividade 99	505		505		



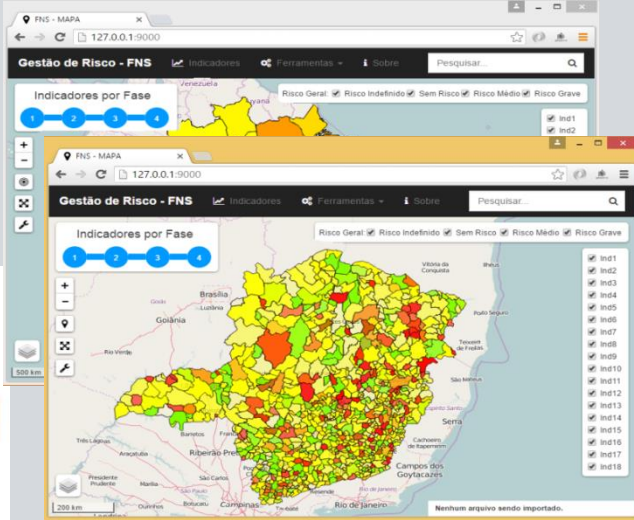
# Sistema

Atividade	Tempo (dias)	Antecedente	Tempo (dias)	Condição	Tempo (dias)	Indicadores	Risco
Atividade 1	10		10		10		
Atividade 2	15	Atividade 1	15		15		
Atividade 3	20	Atividade 1, 2	20		20		
Atividade 4	25	Atividade 2, 3	25		25		
Atividade 5	30	Atividade 3, 4	30		30		
Atividade 6	35	Atividade 4, 5	35		35		
Atividade 7	40	Atividade 5, 6	40		40		
Atividade 8	45	Atividade 6, 7	45		45		
Atividade 9	50	Atividade 7, 8	50		50		
Atividade 10	55	Atividade 8, 9	55		55		
Atividade 11	60	Atividade 9, 10	60		60		
Atividade 12	65	Atividade 10, 11	65		65		
Atividade 13	70	Atividade 11, 12	70		70		
Atividade 14	75	Atividade 12, 13	75		75		
Atividade 15	80	Atividade 13, 14	80		80		
Atividade 16	85	Atividade 14, 15	85		85		
Atividade 17	90	Atividade 15, 16	90		90		
Atividade 18	95	Atividade 16, 17	95		95		
Atividade 19	100	Atividade 17, 18	100		100		
Atividade 20	105	Atividade 18, 19	105		105		
Atividade 21	110	Atividade 19, 20	110		110		
Atividade 22	115	Atividade 20, 21	115		115		
Atividade 23	120	Atividade 21, 22	120		120		
Atividade 24	125	Atividade 22, 23	125		125		
Atividade 25	130	Atividade 23, 24	130		130		
Atividade 26	135	Atividade 24, 25	135		135		
Atividade 27	140	Atividade 25, 26	140		140		
Atividade 28	145	Atividade 26, 27	145		145		
Atividade 29	150	Atividade 27, 28	150		150		
Atividade 30	155	Atividade 28, 29	155		155		
Atividade 31	160	Atividade 29, 30	160		160		
Atividade 32	165	Atividade 30, 31	165		165		
Atividade 33	170	Atividade 31, 32	170		170		
Atividade 34	175	Atividade 32, 33	175		175		
Atividade 35	180	Atividade 33, 34	180		180		
Atividade 36	185	Atividade 34, 35	185		185		
Atividade 37	190	Atividade 35, 36	190		190		
Atividade 38	195	Atividade 36, 37	195		195		
Atividade 39	200	Atividade 37, 38	200		200		
Atividade 40	205	Atividade 38, 39	205		205		
Atividade 41	210	Atividade 39, 40	210		210		
Atividade 42	215	Atividade 40, 41	215		215		
Atividade 43	220	Atividade 41, 42	220		220		
Atividade 44	225	Atividade 42, 43	225		225		
Atividade 45	230	Atividade 43, 44	230		230		
Atividade 46	235	Atividade 44, 45	235		235		
Atividade 47	240	Atividade 45, 46	240		240		
Atividade 48	245	Atividade 46, 47	245		245		
Atividade 49	250	Atividade 47, 48	250		250		
Atividade 50	255	Atividade 48, 49	255		255		
Atividade 51	260	Atividade 49, 50	260		260		
Atividade 52	265	Atividade 50, 51	265		265		
Atividade 53	270	Atividade 51, 52	270		270		
Atividade 54	275	Atividade 52, 53	275		275		
Atividade 55	280	Atividade 53, 54	280		280		
Atividade 56	285	Atividade 54, 55	285		285		
Atividade 57	290	Atividade 55, 56	290		290		
Atividade 58	295	Atividade 56, 57	295		295		
Atividade 59	300	Atividade 57, 58	300		300		
Atividade 60	305	Atividade 58, 59	305		305		
Atividade 61	310	Atividade 59, 60	310		310		
Atividade 62	315	Atividade 60, 61	315		315		
Atividade 63	320	Atividade 61, 62	320		320		
Atividade 64	325	Atividade 62, 63	325		325		
Atividade 65	330	Atividade 63, 64	330		330		
Atividade 66	335	Atividade 64, 65	335		335		
Atividade 67	340	Atividade 65, 66	340		340		
Atividade 68	345	Atividade 66, 67	345		345		
Atividade 69	350	Atividade 67, 68	350		350		
Atividade 70	355	Atividade 68, 69	355		355		
Atividade 71	360	Atividade 69, 70	360		360		
Atividade 72	365	Atividade 70, 71	365		365		
Atividade 73	370	Atividade 71, 72	370		370		
Atividade 74	375	Atividade 72, 73	375		375		
Atividade 75	380	Atividade 73, 74	380		380		
Atividade 76	385	Atividade 74, 75	385		385		
Atividade 77	390	Atividade 75, 76	390		390		
Atividade 78	395	Atividade 76, 77	395		395		
Atividade 79	400	Atividade 77, 78	400		400		
Atividade 80	405	Atividade 78, 79	405		405		
Atividade 81	410	Atividade 79, 80	410		410		
Atividade 82	415	Atividade 80, 81	415		415		
Atividade 83	420	Atividade 81, 82	420		420		
Atividade 84	425	Atividade 82, 83	425		425		
Atividade 85	430	Atividade 83, 84	430		430		
Atividade 86	435	Atividade 84, 85	435		435		
Atividade 87	440	Atividade 85, 86	440		440		
Atividade 88	445	Atividade 86, 87	445		445		
Atividade 89	450	Atividade 87, 88	450		450		
Atividade 90	455	Atividade 88, 89	455		455		
Atividade 91	460	Atividade 89, 90	460		460		
Atividade 92	465	Atividade 90, 91	465		465		
Atividade 93	470	Atividade 91, 92	470		470		
Atividade 94	475	Atividade 92, 93	475		475		
Atividade 95	480	Atividade 93, 94	480		480		
Atividade 96	485	Atividade 94, 95	485		485		
Atividade 97	490	Atividade 95, 96	490		490		
Atividade 98	495	Atividade 96, 97	495		495		
Atividade 99	500	Atividade 97, 98	500		500		
Atividade 100	505	Atividade 98, 99	505		505		



# Sistema

Atividade	Tempo (dias)	Antecessor	Tempo (dias)	Condição	Tempo (dias)	Indicador	Relatório
Atividade 1	10		10	OK	10		
Atividade 2	15	Atividade 1	15	OK	15		
Atividade 3	20	Atividade 1, 2	20	OK	20		
Atividade 4	25	Atividade 3	25	OK	25		
Atividade 5	30	Atividade 4	30	OK	30		
Atividade 6	35	Atividade 5	35	OK	35		
Atividade 7	40	Atividade 6	40	OK	40		
Atividade 8	45	Atividade 7	45	OK	45		
Atividade 9	50	Atividade 8	50	OK	50		
Atividade 10	55	Atividade 9	55	OK	55		
Atividade 11	60	Atividade 10	60	OK	60		
Atividade 12	65	Atividade 11	65	OK	65		
Atividade 13	70	Atividade 12	70	OK	70		
Atividade 14	75	Atividade 13	75	OK	75		
Atividade 15	80	Atividade 14	80	OK	80		
Atividade 16	85	Atividade 15	85	OK	85		
Atividade 17	90	Atividade 16	90	OK	90		
Atividade 18	95	Atividade 17	95	OK	95		
Atividade 19	100	Atividade 18	100	OK	100		
Atividade 20	105	Atividade 19	105	OK	105		
Atividade 21	110	Atividade 20	110	OK	110		
Atividade 22	115	Atividade 21	115	OK	115		
Atividade 23	120	Atividade 22	120	OK	120		
Atividade 24	125	Atividade 23	125	OK	125		
Atividade 25	130	Atividade 24	130	OK	130		
Atividade 26	135	Atividade 25	135	OK	135		
Atividade 27	140	Atividade 26	140	OK	140		
Atividade 28	145	Atividade 27	145	OK	145		
Atividade 29	150	Atividade 28	150	OK	150		
Atividade 30	155	Atividade 29	155	OK	155		
Atividade 31	160	Atividade 30	160	OK	160		
Atividade 32	165	Atividade 31	165	OK	165		
Atividade 33	170	Atividade 32	170	OK	170		
Atividade 34	175	Atividade 33	175	OK	175		
Atividade 35	180	Atividade 34	180	OK	180		
Atividade 36	185	Atividade 35	185	OK	185		
Atividade 37	190	Atividade 36	190	OK	190		
Atividade 38	195	Atividade 37	195	OK	195		
Atividade 39	200	Atividade 38	200	OK	200		
Atividade 40	205	Atividade 39	205	OK	205		
Atividade 41	210	Atividade 40	210	OK	210		
Atividade 42	215	Atividade 41	215	OK	215		
Atividade 43	220	Atividade 42	220	OK	220		
Atividade 44	225	Atividade 43	225	OK	225		
Atividade 45	230	Atividade 44	230	OK	230		
Atividade 46	235	Atividade 45	235	OK	235		
Atividade 47	240	Atividade 46	240	OK	240		
Atividade 48	245	Atividade 47	245	OK	245		
Atividade 49	250	Atividade 48	250	OK	250		
Atividade 50	255	Atividade 49	255	OK	255		
Atividade 51	260	Atividade 50	260	OK	260		
Atividade 52	265	Atividade 51	265	OK	265		
Atividade 53	270	Atividade 52	270	OK	270		
Atividade 54	275	Atividade 53	275	OK	275		
Atividade 55	280	Atividade 54	280	OK	280		
Atividade 56	285	Atividade 55	285	OK	285		
Atividade 57	290	Atividade 56	290	OK	290		
Atividade 58	295	Atividade 57	295	OK	295		
Atividade 59	300	Atividade 58	300	OK	300		
Atividade 60	305	Atividade 59	305	OK	305		
Atividade 61	310	Atividade 60	310	OK	310		
Atividade 62	315	Atividade 61	315	OK	315		
Atividade 63	320	Atividade 62	320	OK	320		
Atividade 64	325	Atividade 63	325	OK	325		
Atividade 65	330	Atividade 64	330	OK	330		
Atividade 66	335	Atividade 65	335	OK	335		
Atividade 67	340	Atividade 66	340	OK	340		
Atividade 68	345	Atividade 67	345	OK	345		
Atividade 69	350	Atividade 68	350	OK	350		
Atividade 70	355	Atividade 69	355	OK	355		
Atividade 71	360	Atividade 70	360	OK	360		
Atividade 72	365	Atividade 71	365	OK	365		
Atividade 73	370	Atividade 72	370	OK	370		
Atividade 74	375	Atividade 73	375	OK	375		
Atividade 75	380	Atividade 74	380	OK	380		
Atividade 76	385	Atividade 75	385	OK	385		
Atividade 77	390	Atividade 76	390	OK	390		
Atividade 78	395	Atividade 77	395	OK	395		
Atividade 79	400	Atividade 78	400	OK	400		
Atividade 80	405	Atividade 79	405	OK	405		
Atividade 81	410	Atividade 80	410	OK	410		
Atividade 82	415	Atividade 81	415	OK	415		
Atividade 83	420	Atividade 82	420	OK	420		
Atividade 84	425	Atividade 83	425	OK	425		
Atividade 85	430	Atividade 84	430	OK	430		
Atividade 86	435	Atividade 85	435	OK	435		
Atividade 87	440	Atividade 86	440	OK	440		
Atividade 88	445	Atividade 87	445	OK	445		
Atividade 89	450	Atividade 88	450	OK	450		
Atividade 90	455	Atividade 89	455	OK	455		
Atividade 91	460	Atividade 90	460	OK	460		
Atividade 92	465	Atividade 91	465	OK	465		
Atividade 93	470	Atividade 92	470	OK	470		
Atividade 94	475	Atividade 93	475	OK	475		
Atividade 95	480	Atividade 94	480	OK	480		
Atividade 96	485	Atividade 95	485	OK	485		
Atividade 97	490	Atividade 96	490	OK	490		
Atividade 98	495	Atividade 97	495	OK	495		
Atividade 99	500	Atividade 98	500	OK	500		
Atividade 100	505	Atividade 99	505	OK	505		

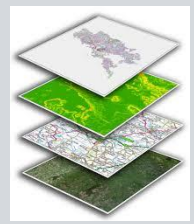


# Sistema

Coluna 1	Coluna 2	Coluna 3	Coluna 4	Coluna 5	Coluna 6	Coluna 7	Coluna 8	Coluna 9	Coluna 10
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...

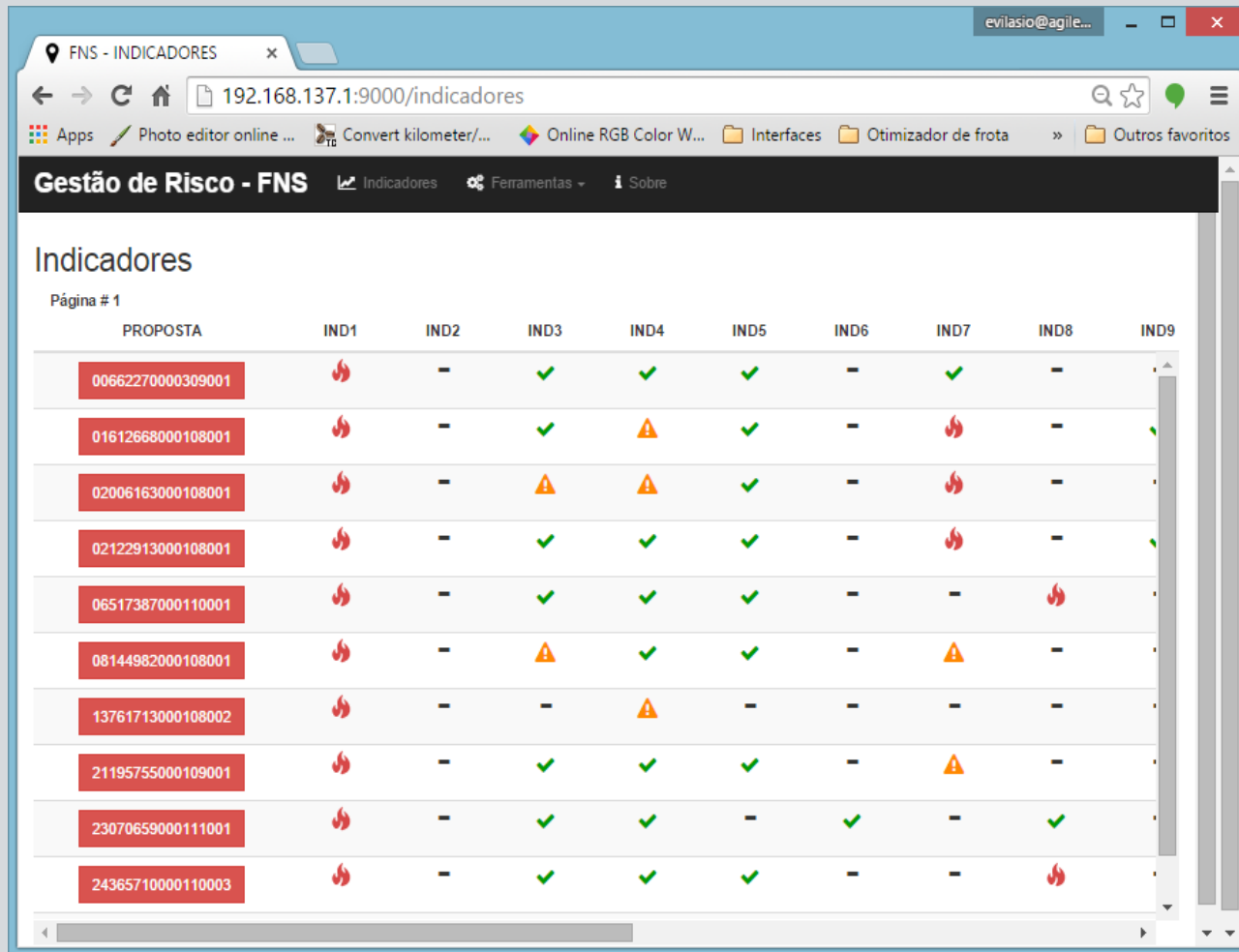


PROPOSTA	IND1	IND2	IND3	IND4	IND5	IND6	IND7	IND8	IND9
00662770000100001	🔴	-	🟢	🟢	🟢	-	🟢	-	-
01812688000100001	🔴	-	🟡	🟡	🟢	-	🔴	-	-
02066162000100001	🔴	-	🟢	🟢	🟢	-	🔴	-	-
02122913000100001	🔴	-	🟢	🟢	🟢	-	-	-	🔴
065317387000110001	🔴	-	🟢	🟢	🟢	-	-	-	🔴
08144982000100001	🔴	-	🟡	🟢	🟢	-	🟡	-	-
13761713000100002	🔴	-	-	🟡	-	-	-	-	-
21195750000100001	🔴	-	🟢	🟢	🟢	-	🟡	-	-
230796900001110001	🔴	-	🟢	🟢	🟢	-	🟢	-	🟢
24365710000110003	🔴	-	🟢	🟢	🟢	-	🟢	-	🔴



# Sistema de Gestão de Riscos

Visualização dos Indicadores no Sistema (versão teste)



Gestão de Risco - FNS

Indicadores

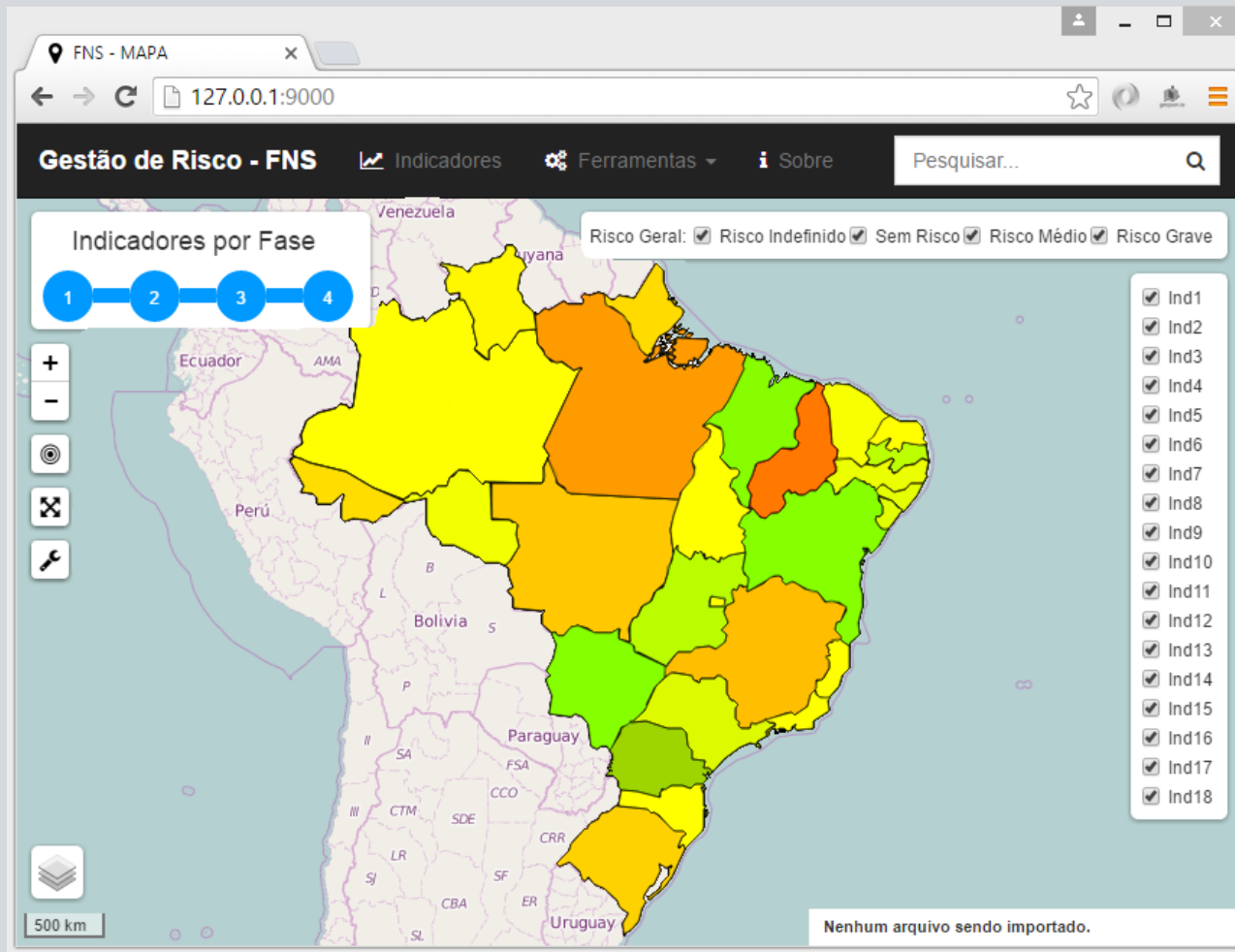
Indicadores

Página # 1

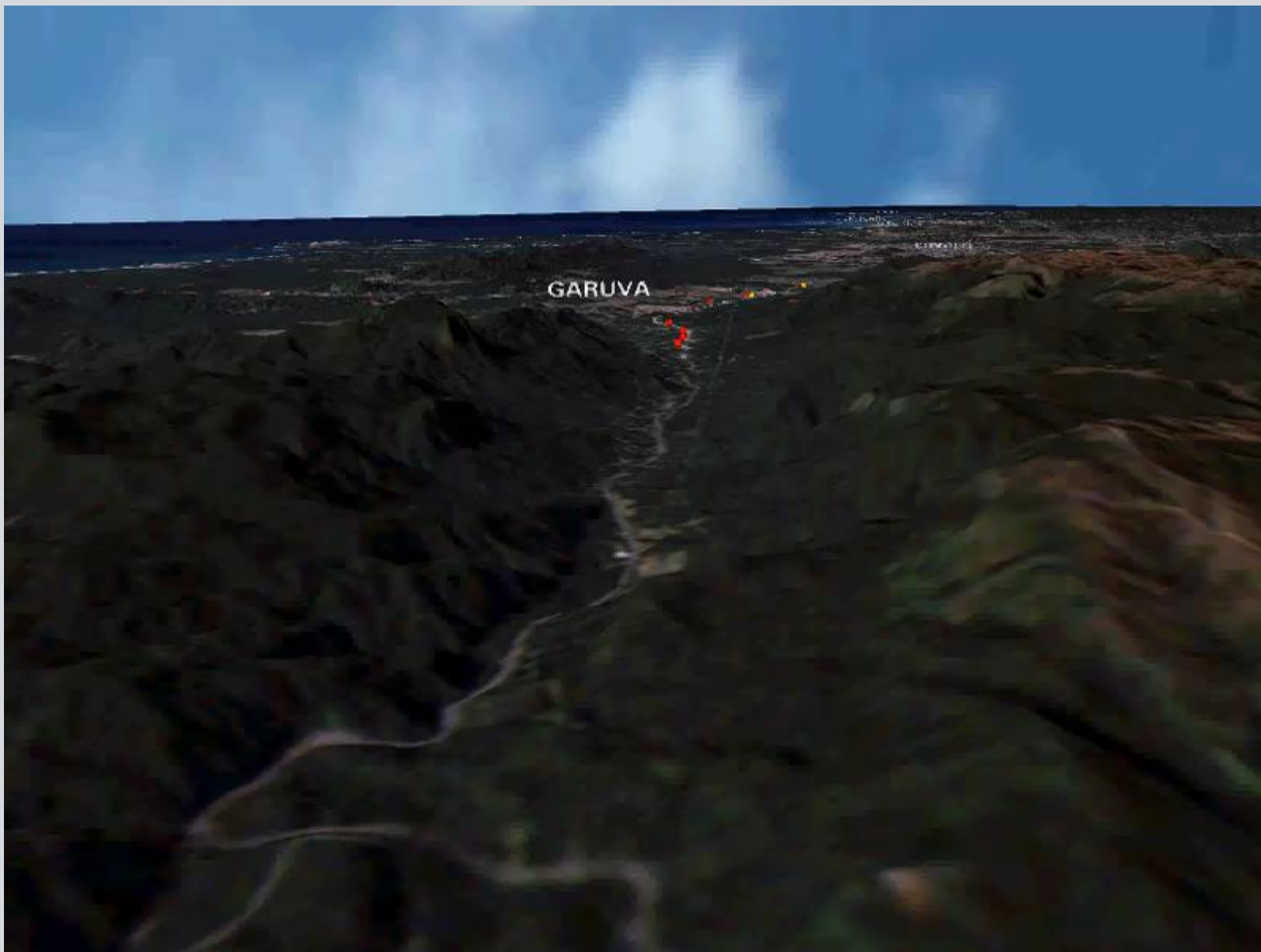
PROPOSTA	IND1	IND2	IND3	IND4	IND5	IND6	IND7	IND8	IND9
00662270000309001	🔥	-	✅	✅	✅	-	✅	-	
01612668000108001	🔥	-	✅	⚠️	✅	-	🔥	-	
02006163000108001	🔥	-	⚠️	⚠️	✅	-	🔥	-	
02122913000108001	🔥	-	✅	✅	✅	-	🔥	-	
06517387000110001	🔥	-	✅	✅	✅	-	-	🔥	
08144982000108001	🔥	-	⚠️	✅	✅	-	⚠️	-	
13761713000108002	🔥	-	-	⚠️	-	-	-	-	
21195755000109001	🔥	-	✅	✅	✅	-	⚠️	-	
23070659000111001	🔥	-	✅	✅	-	✅	-	✅	
24365710000110003	🔥	-	✅	✅	✅	-	-	🔥	

# Sistema de Gestão de Riscos

Visualização dos Indicadores no Sistema (versão teste)









# Módulos para gestão universitária

- Acadêmico: desempenho, desistência, abandono; histórico escolar;
- Financeiro: previsão de ingresso e adimplência, planilhas de mensalidades e fichas sócio econômicas;
- Pessoal: absenteísmo, afastamentos
- O importante na primeira fase é o envolvimento da comunidade universitária para gerar os indicadores de análise

# SGR: Telas do Sistema



## Portal de Gestão de Riscos Rio de Janeiro

Nome de usuário

rio\_de\_janeiro

Senha:

\*\*\*\*\*

Entrar

Permanecer conectado

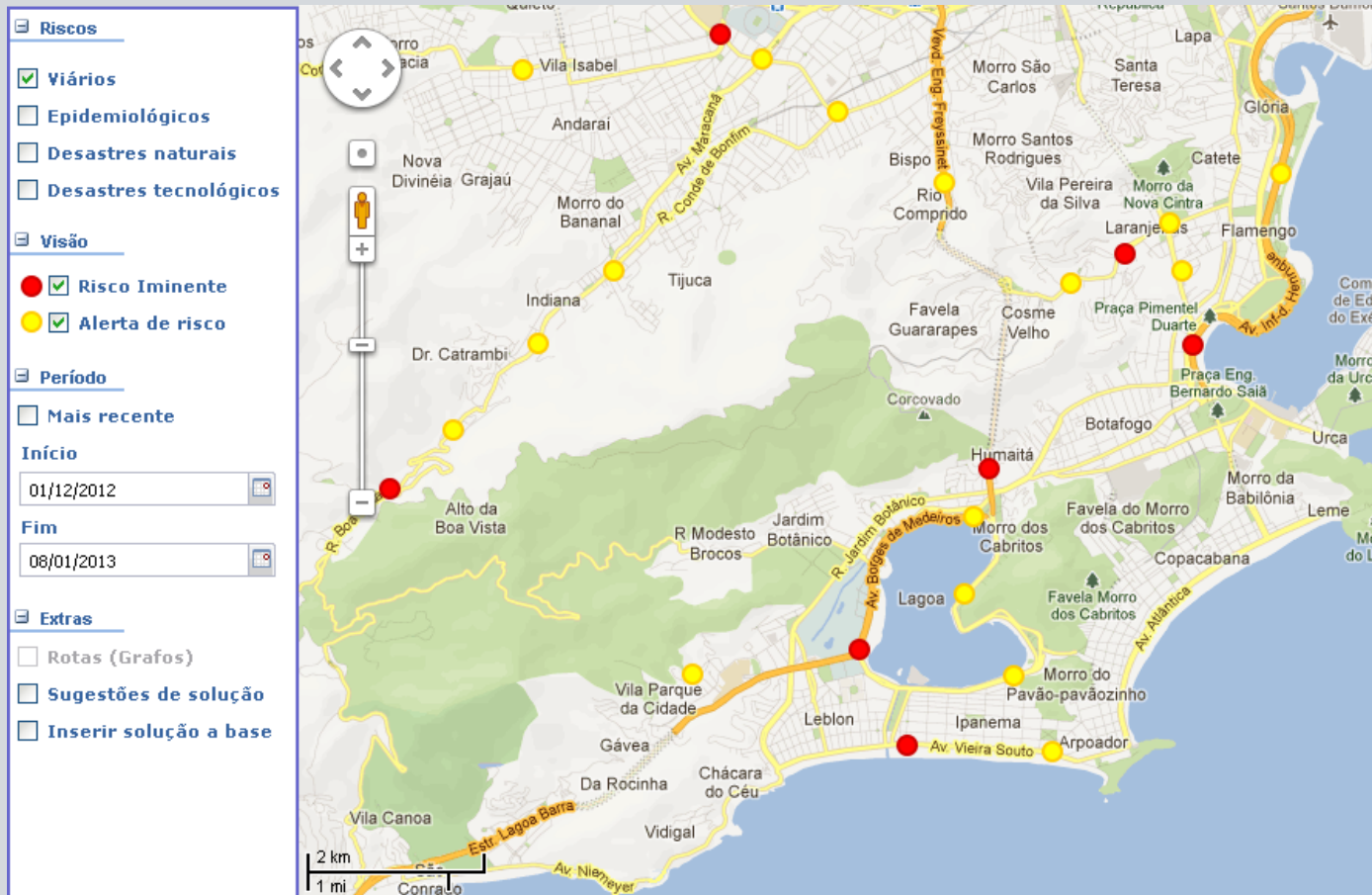
# SGR: Telas do Sistema

The screenshot displays the SGR (Sistema de Gestão de Riscos) interface. On the left, a control panel is organized into several sections:

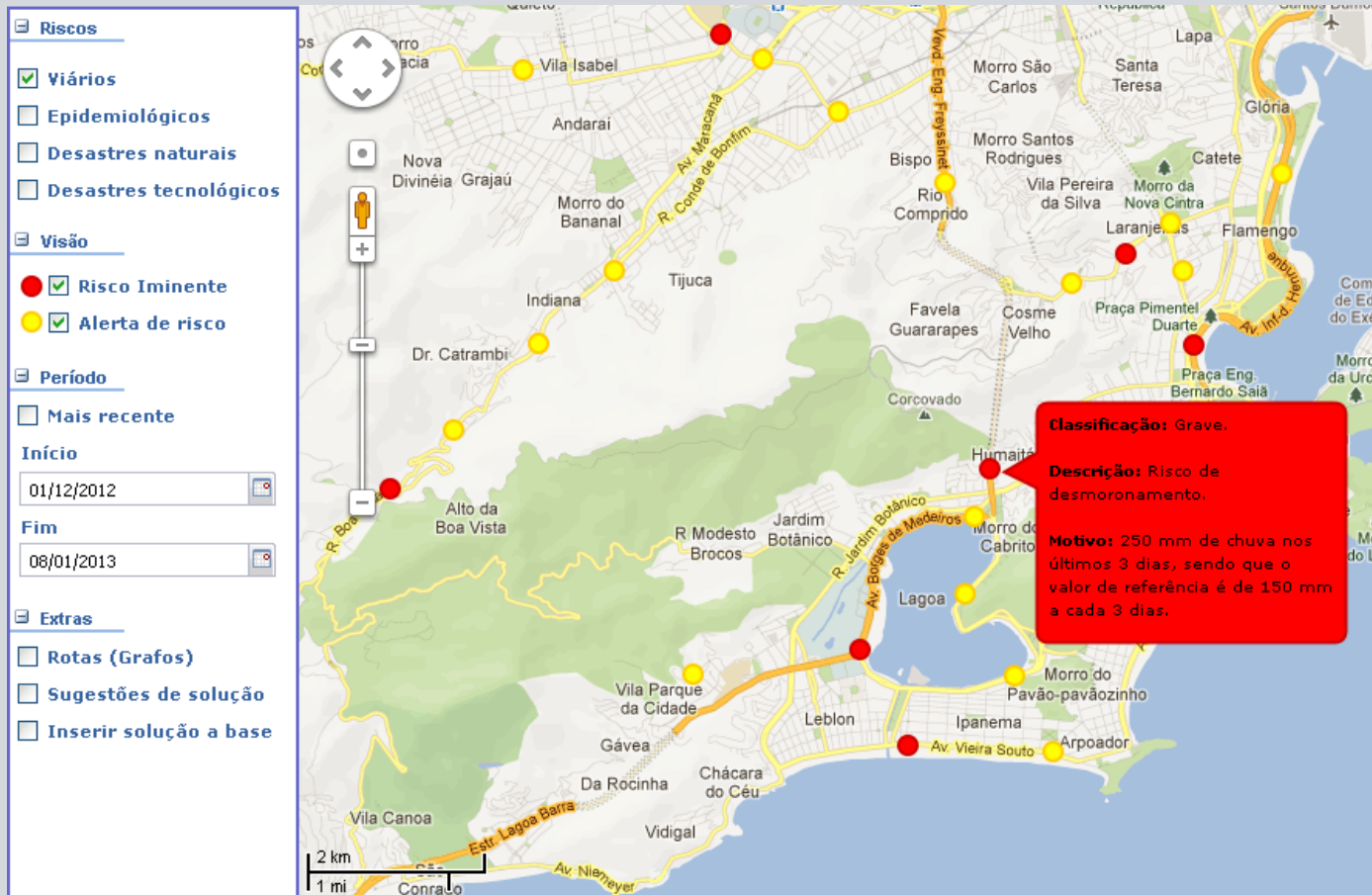
- Riscos**: A list of risk categories with checkboxes:
  - Viários
  - Epidemiológicos
  - Desastres naturais
  - Infraestrutura
- Visão**: A section for map visibility with checkboxes:
  - Risco Iminente
  - Alerta de risco
- Período**: A section for time filtering with a checkbox:
  - Mais recente
- Início**: A date input field.
- Fim**: A date input field.
- Extras**: A section for additional map features with checkboxes:
  - Rotas (Grafos)
  - Sugestões de solução
  - Inserir solução a base

The main map area shows a topographic map of Rio de Janeiro with various risk layers overlaid in yellow and orange. Key geographical features and neighborhoods are labeled, including Vila Isabel, Andaraí, Morro do Bananal, Tijuca, Corcovado, Botafogo, Copacabana, and Leblon. A scale bar at the bottom left indicates 2 km and 1 mi. Navigation controls, including a compass and a person icon, are visible on the left side of the map.

# SGR: Telas do Sistema



# SGR: Telas do Sistema





# SGR: Telas do Sistema

The screenshot displays the SGR (Sistema de Gestão de Riscos) interface. On the left, a sidebar contains several filter sections:

- Riscos:**  Viários,  Epidemiológicos,  Desastres naturais,  Desastres tecnológicos
- Visão:**  Risco Iminente,  Alerta de risco
- Período:**  Mais recente, Início: 01/12/2012, Fim: 08/01/2013
- Extras:**  Rotas (Grafos),  Sugestões de solução,  Inserir solução a base

The main map shows Rio de Janeiro with various risk markers (red and yellow dots) along major roads. A red popup window is open over a specific location, providing the following information:

- Classificação:** Grave.
- Descrição:** Risco de desmoronamento.
- Motivo:** 250 mm de chuva nos últimos 3 dias, sendo que o valor de referência é de 150 mm a cada 3 dias.
- Solução:** Interromper o tráfego na entrada do túnel imediatamente. Desviar o tráfego no sentido Morro dos Cabritos - Rio Cumprido na Rua Cícero Gois Monteiro...

At the bottom of the popup, there are three numbered buttons (1, 2, 3) and an 'Escolher' button.

# SGR: Telas do Sistema

The screenshot displays the SGR (Sistema de Gestão de Riscos) interface. On the left, a sidebar contains filters for 'Riscos' (Viários, Epidemiológicos, Desastres naturais, Projetos), 'Visão' (Risco Iminente, Alerta de risco), 'Período' (Mais recente, Início, Fim), and 'Extras' (Rotas (Grafos), Sugestões de solução, Inserir solução a base). The main area shows a map of Rio de Janeiro with several red and yellow circular markers indicating risk locations. A red popup window is open over a marker in the Copacabana area, displaying the following information:

- Classificação:** Grave.
- Onde:** Centro de Referência e Apoio às Desordens do Desenvolvimento.
- Valor do contrato:** R\$10.000.000,00.
- Motivo:** Os desembolsos do projeto já atingiram 50% do valor total do contrato. Há dois relatórios de prestação de contas com data de entrega atrasados.

A green button labeled 'Relatório completo' is located at the bottom of the popup. The map includes a scale bar (0-2 km / 0-1 mi) and navigation controls.



# SGR: Telas do Sistema



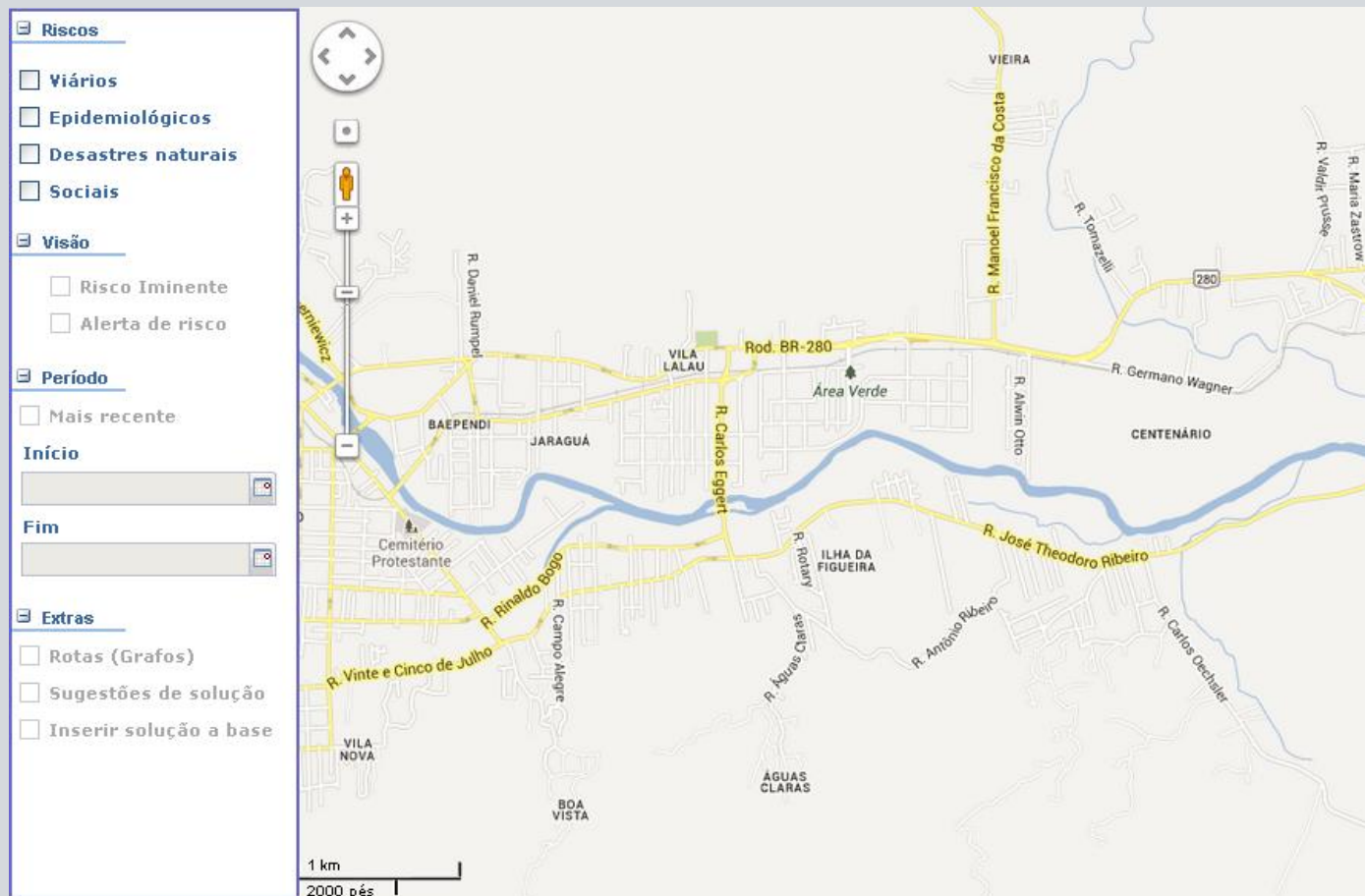
## Portal de Gestão de Riscos Jaraguá do Sul

Nome de usuário

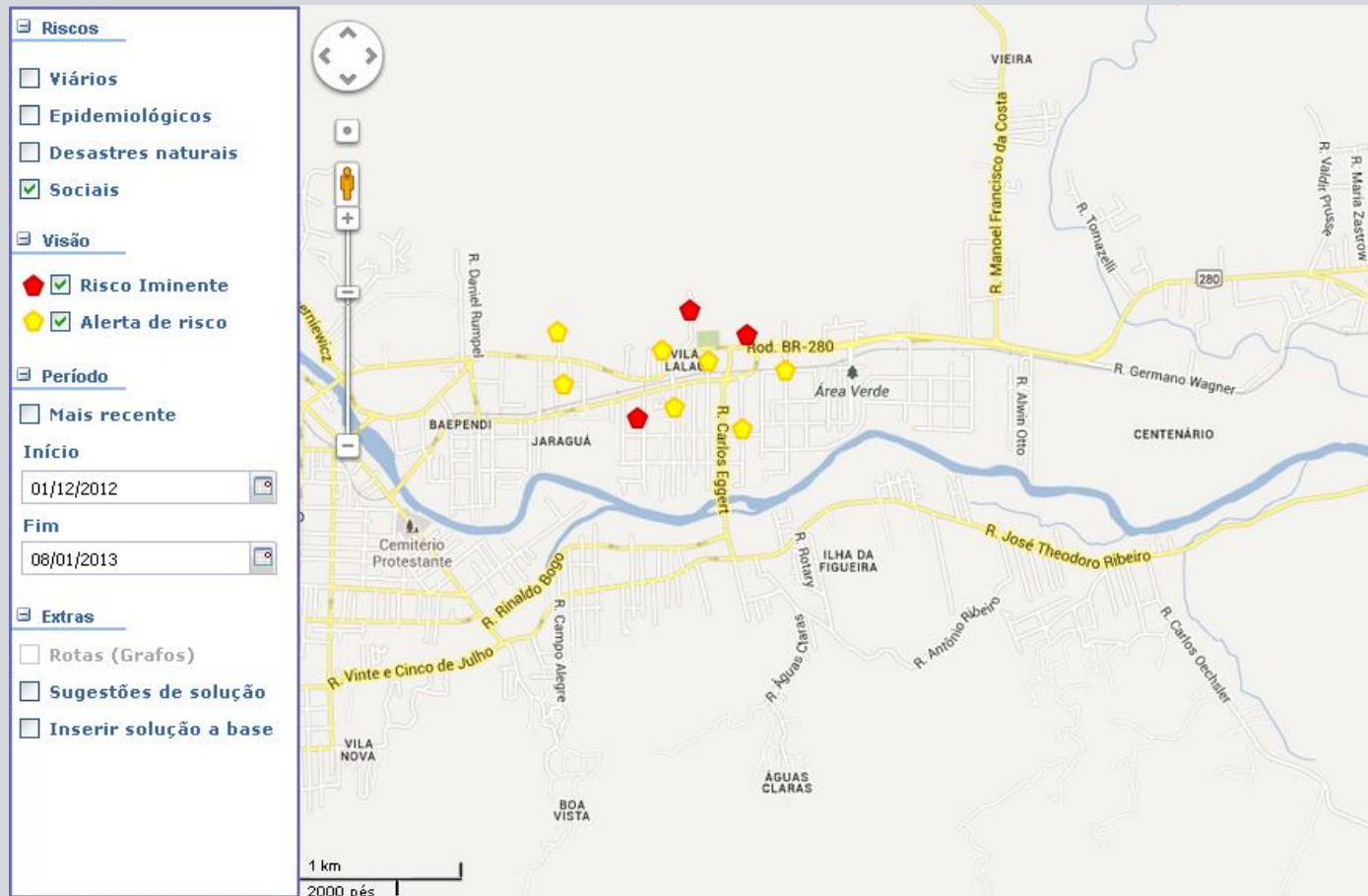
Senha:

 Permanecer conectado

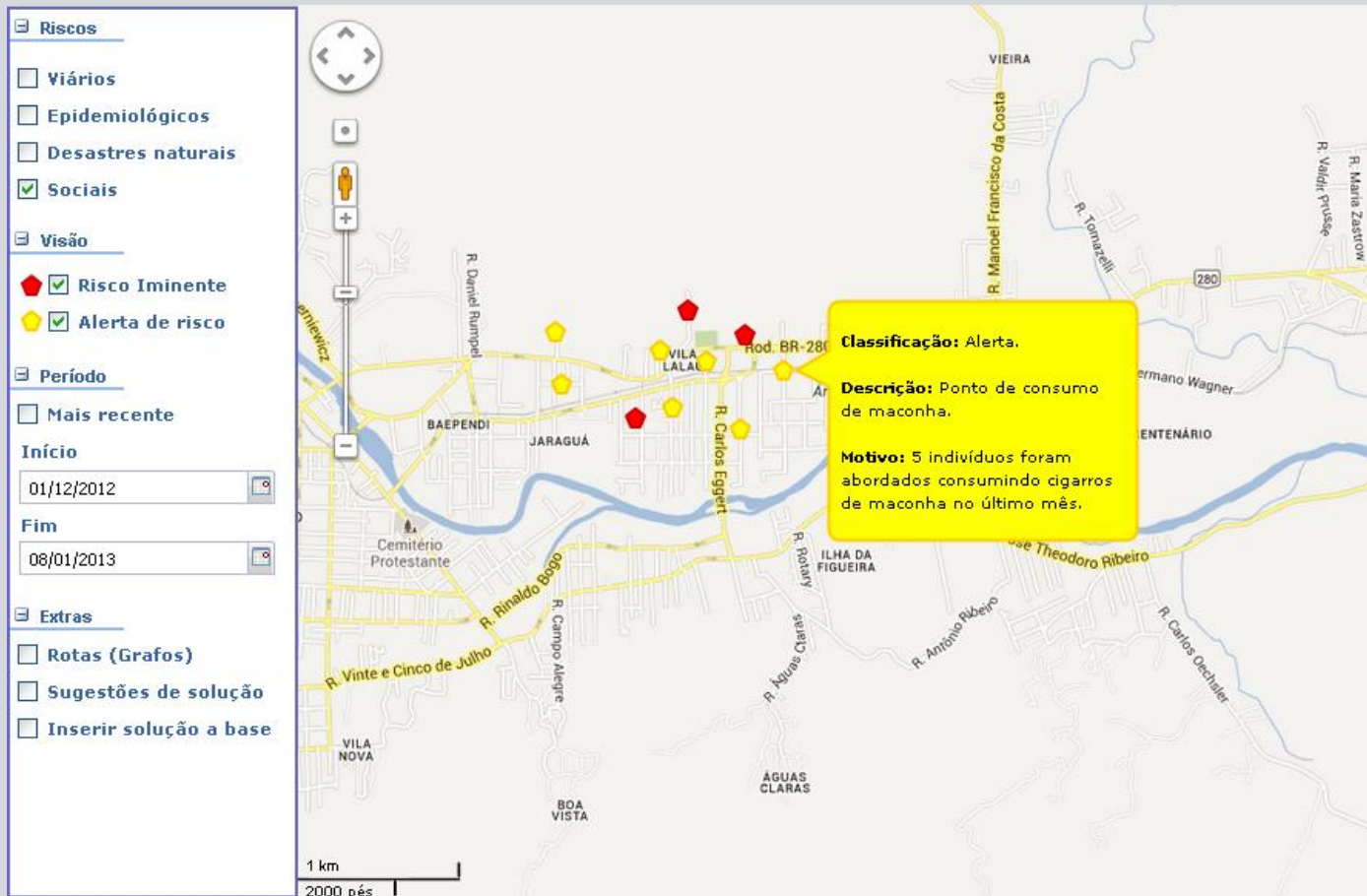
# SGR: Telas do Sistema



# SGR: Telas do Sistema



# SGR: Telas do Sistema



# SGR: Telas do Sistema

The screenshot displays the SGR (Sistema de Gestão de Riscos) interface. On the left, a sidebar contains several filter sections:

- Riscos:** Includes checkboxes for 'Viários', 'Epidemiológicos', 'Desastres naturais', and ' Sociais' (checked).
- Visão:** Includes checkboxes for 'Risco Iminente' (checked, red diamond) and 'Alerta de risco' (checked, yellow diamond).
- Período:** Includes a 'Mais recente' checkbox, 'Início' (01/12/2012), and 'Fim' (08/01/2013) date pickers.
- Extras:** Includes checkboxes for 'Rotas (Grafos)', 'Sugestões de solução' (checked), and 'Inserir solução a base'.

The main area shows a map of a neighborhood with several risk markers. A red diamond marker is selected, and a red popup box provides the following details:

- Classificação:** Grave.
- Descrição:** Ponto de distribuição de crack.
- Motivo:** 2 traficantes foram detidos nesse semestre. As detenções foram feitas no período noturno.
- Solução:** Colocar viatura no local no período das 17 às 06. Reforçar a iluminação pública no local.

The popup also features a 'Escolher' button and two numbered options (1 and 2). The map includes a scale bar (1 km / 2000 pés) and various navigation controls.

## Contato

E-mail: [lucio.botelho@ufsc.br](mailto:lucio.botelho@ufsc.br)

Telefone: (48) 3721-6359 e (48) 999828831

Site: [www.ufsc.br](http://www.ufsc.br)



UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE SANTA CATARINA